



DELIBERAZIONE N. 83 del 2 AGOSTO 2011

SCHEDE OBIETTIVO PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013

### IL COMMISSARIO

**VISTI** i decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 2 novembre 2010 e 16 marzo 2011 con i quali, rispettivamente, è stato nominato il Commissario straordinario dell'Unire ed è stata disposta la proroga dell'incarico stesso;

**VISTO** il decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 449, "Riordino dell'Unione Nazionale per l'Incremento delle Razze Equine (UNIRE), a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997 n. 59";

**VISTA** la legge n. 200 del 1° agosto 2003 di conversione del decreto-legge n. 147 del 24 giugno 2003, recante proroga di termini e disposizioni urgenti ordinamentali;

**VISTO** lo Statuto dell'UNIRE approvato con decreto del Ministro delle politiche agricole e forestali di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze in data 2 luglio 2004;

**VISTA** la legge 15 luglio 2011 n. 111, istitutiva dell'ASSI - Agenzia per lo sviluppo del settore ippico - quale successore ex lege dell'UNIRE;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante "Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59";

**VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e successive modificazioni;

**VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";

**VISTO**, in particolare, l'articolo 10 del precitato d.lgs. n. 150/2009, secondo cui le Amministrazioni pubbliche redigono annualmente un documento programmatico triennale, denominato Piano della performance da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;

**VISTA** la propria deliberazione n. 17 del 1° marzo 2011, recante l'adozione del Sistema della misurazione e valutazione della performance;

**VISTA** la legge 15 luglio 2011 n. 111, istitutiva dell'ASSI - Agenzia per lo sviluppo del settore ippico - quale successore ex lege dell'UNIRE;

**VISTA** la propria deliberazione n. 75 dello 6 luglio 2011, recante l'adozione del Piano delle Performance;

**ASSI**  
successore ex lege UNIRE  
(Legge n.111 del 15.7.2011)



**VISTE** le delibere n. 89/2010 e n. 112/2010, adottate dalla Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Amministrazioni pubbliche, recanti indirizzi di riferimento per la predisposizione del Piano della *performance*;

**VISTA** la propria deliberazione n. 17 del 1° marzo 2011, recante l'adozione del Sistema della misurazione e valutazione della *performance*;

**VISTA** la legge 15 luglio 2011 n. 111, istitutiva dell'ASSI - Agenzia per lo sviluppo del settore ippico – quale successore ex lege dell'UNIRE;

**VISTA** la propria deliberazione n. 75 del 6 luglio 2011, recante l'adozione del Piano delle Performance;

**TENUTO CONTO** che all'atto dell'adozione del Piano della Performance è emersa l'opportunità di verificare in un secondo tempo alcuni aspetti relativi alla fase di programmazione di obiettivi di particolare interesse;

**CONSIDERATO** che in virtù delle riprogrammazioni degli obiettivi è stato necessario modificare alcune schede allegate al Piano delle Performance;

**SENTITO** il Segretario generale;

#### **DELIBERA**

le schede obiettivo del Piano delle Performance allegate alla presente deliberazione che sostituiscono le schede obiettivo precedentemente approvate con deliberazione n. 75 del 6 luglio 2011.

f.to IL COMMISSARIO  
CLAUDIO VARRONE

# ALLEGATO 1

UFFICIO	CODICE
---------	--------

Priorità politica	
-------------------	--

Obiettivo strategico di riferimento	Rafforzamento della centralità delle informazioni inerenti al patrimonio equino nazionale
-------------------------------------	---

Obiettivo operativo	Implementazione dell'Anagrafe equina
---------------------	--------------------------------------

Data di inizio	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2011	Liv. priorità	Alta
----------------	------------	-----------------------	------------	---------------	------

Responsabile	Segretario Generale
--------------	---------------------

Referente	Dirigente Area Trotto
-----------	-----------------------

Strutture coinvolte	Aree tecniche, Servizio Veterinaria e benessere animale, Servizio Informatica
---------------------	---

FASI
------

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
---------------------------	------------------	------

Dal 01/06/2011 al 30/09/2011	Verifica dello stato di avanzamento dell'attività e contrattualizzazione del fornitore	25%
------------------------------	--	-----

Dal 01/10/2011 al 31/10/2011	Verifica della struttura della BDE con specifiche tecniche previste dalla norma	25%
------------------------------	---	-----

Dal 01/11/2011 al 30/12/2011	Rilevazione e analisi delle incongruenze finalizzata al consolidamento, in fase sperimentale, dei dati storici nella BDE nell'ambito del Sistema informativo agricolo nazionale (SIAN)	50%
------------------------------	--	-----

Indicatore di risultato	Inizializzazione della BDE con dati storici UNIRE AIA
-------------------------	---

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale	In dotazione	Programmate
--------------------	--------------	-------------

Risorse finanziarie	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Risorse tecnologiche	In dotazione	Programmate
----------------------	--------------	-------------

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X	In dotazione	Programmate
-------------	---	--------------	-------------

**ASSI**

<b>UFFICIO</b>	<b>CODICE</b>
----------------	---------------

<b>Priorità politica</b>	
--------------------------	--

<b>Obiettivo strategico di riferimento</b>	Rafforzamento della centralità delle informazioni inerenti al patrimonio equino nazionale
--	---

<b>Obiettivo operativo</b>	Ampliamento delle informazioni inerente al al patrimonio degli equidi
----------------------------	---

<b>Data di inizio</b>	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2012	Liv. priorità	Alta
-----------------------	------------	-----------------------	------------	---------------	------

<b>Responsabile</b>	Segretario Generale
---------------------	---------------------

<b>Referente</b>	Dirigente del Servizio Informatica
------------------	------------------------------------

<b>Strutture coinvolte</b>	Servizio Informatica, Aree tecniche, Servizio Affari generali
----------------------------	---

<b>FASI</b>
-------------

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
Dal 01/06/2011 al 31/12/2011	Progettazione del documento di analisi relativo alla consistenza ed alla composizione del patrimonio equide nazionale e verifica disponibilità dei dati	100%

<b>Indicatore di risultato</b>	Rispetto dei tempi programmati
--------------------------------	--------------------------------

<b>Stima delle risorse</b>	<b>In dotazione</b>	<b>Programmate</b>
----------------------------	---------------------	--------------------

Unità di personale		
--------------------	--	--

Risorse finanziarie		
---------------------	--	--

Risorse tecnologiche		
----------------------	--	--

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X		
-------------	---	--	--

**ASSI**

successore ex lege UNICE  
(Legge n. 111 del 15 luglio 2005)

UFFICIO \_\_\_\_\_ CODICE \_\_\_\_\_

Priorità politica \_\_\_\_\_

Obiettivo strategico di riferimento Rafforzamento della centralità delle informazioni inerenti al patrimonio equino nazionale

Obiettivo operativo Aumento della copertura funzionale del sistema e-Unire

Data di inizio 01/06/2011 Data di completamento 31/12/2011 Liv. priorità Alta

Responsabile Segretario Generale

Referente Dirigente Area Trotto

Strutture coinvolte Servizio Informatica

FASI

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
---------------------------	------------------	------

Dal 01/06/2011 al 30/06/2011	Revisione dell'attività di analisi finalizzata alla implementazione delle funzionalità software per l'integrazione delle attività inerenti al sostegno dei numeri delle corse al trotto.	30%
------------------------------	--	-----

Dal 01/07/2011 al 30/09/2011	Collaudo funzionale del software implementato	50%
------------------------------	---	-----

Dal 01/10/2011 al 31/10/2011	Ricicli sulle funzionalità software, al fine della rimozione di malfunzionamenti e della realizzazione di eventuali affinamenti	5%
------------------------------	---	----

Dal 01/11/2011 al 15/12/2011	Esercizio in parallelo delle funzionalità implementate	15%
------------------------------	--	-----

Indicatore di risultato Avvio in esercizio delle funzionalità software

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale		
--------------------	--	--

Risorse finanziarie		
---------------------	--	--

Risorse tecnologiche		
----------------------	--	--

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X		
-------------	---	--	--

UFFICIO	CODICE
---------	--------

Priorità politica	
-------------------	--

Obiettivo strategico di riferimento	Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici
-------------------------------------	--

Obiettivo operativo	Aggiornamento del regolamento sui procedimenti amministrativi e sul termine di conclusione degli stessi
---------------------	---

Data di inizio	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2012	Liv. priorità	Alta
----------------	------------	-----------------------	------------	---------------	------

Responsabile	Segretario Generale
--------------	---------------------

Referente	Dirigente del Servizio Affari generali
-----------	--

Strutture coinvolte	Tutti gli uffici, dirigenziali e di staff
---------------------	---

FASI
------

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
Dal 01/06/2011 al 15/11/2011	Rilevazione dei procedimenti amministrativi e rideterminazione dei tempi di conclusione degli stessi	60%
Dal 16/11/2011 al 31/12/2011	Validazione dei risultati e adozione del nuovo regolamento sui procedimenti	30%

Dal 16/12/2011 al 31/12/2011 (1/2) dallo 01/01/2012 al 31/12/2012 (1/2)	Ridisegno degli iter procedurali in modo da ottenere una sensibile riduzione dei tempi di attraversamento	10%
--	---	-----

Indicatore di risultato	Individuazione dei tempi del procedimento - adozione del nuovo regolamento sui procedimenti amministrativi
-------------------------	--

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale	In dotazione	Programmate
--------------------	--------------	-------------

Risorse finanziarie	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Risorse tecnologiche	In dotazione	Programmate
----------------------	--------------	-------------

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X	In dotazione	Programmate
-------------	---	--------------	-------------

<b>UFFICIO</b>		<b>CODICE</b>
<b>Priorità politica</b>		
<b>Obiettivo strategico di riferimento</b>	Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici	
<b>Obiettivo operativo</b>	Revisione del processo relativo alla liquidazione e al pagamento dei premi	
<b>Data di inizio</b>	01/06/2011	<b>Data di completamento</b> 31/12/2011
		<b>Liv. priorità</b> Alta
<b>Responsabile</b>	Segretario Generale	
<b>Referente</b>	Dirigente dell'Area Galoppo	
<b>Strutture coinvolte</b>	Aree tecniche, Servizio Amministrazione, Servizio Informatica	

**FASI**

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
Dal 01/06/2011 al 30/09/2011	Rilevazione del processo e determinazione degli attuali "tempi di attraversamento" dei procedimenti di liquidazione (Galoppo) e di quelli relativi ai pagamenti (Servizio Amministrazione)	40%
Dal 1/10/2011 al 15/11/2011	Revisione dell'iter operativo in modo da ottenere una riduzione sensibile dei tempi (per parte di competenza)	50%
Dal 16/11/2011 al 15/12/2011	Eventuali implementazione di soluzioni tecnico-organizzative e informatiche tali da rendere la riduzione dei tempi effettiva	5%
Dal 16/12/2011 al 31/12/2011	Validazione dei risultati ed eventuale adozione del nuovo procedimento	5%

<b>Indicatore di risultato</b>	Pagamento mensile dei premi entro 45 giorni dal mese di svolgimento delle corse nel 70% dei casi (liquidazione entro 40 giorni e pagamenti entro 5)
--------------------------------	---

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate	
Unità di personale			
Risorse finanziarie			
Risorse tecnologiche			
<b>LIVELLO RENDIMENTO</b>	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
<b>DESCRIZIONE</b>	X		

**ASSI**

UFFICIO		CODICE	
Priorità politica			
Obiettivo strategico di riferimento	Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici		
Obiettivo operativo	Revisione del processo relativo alla liquidazione e al pagamento delle Società di corse		
Data di inizio	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2011
		Liv. priorità	Alta
Responsabile	Segretario Generale		
Referente	Dirigente del Servizio Amministrazione		
Strutture coinvolte	Servizio Informatica, Servizio Affari Generali		

**FASI**

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
Dal 01/06/2011 al 15/10/2011	Rilevazione del processo e determinazione degli attuali "tempi di attraversamento" dei procedimenti di liquidazione e pagamento delle Società di Corsa	40%
Dal 16/10/2011 al 15/11/2011	Revisione dell'iter operativo in modo da ottenere una riduzione sensibile dei tempi	50%
Dal 16/11/2011 al 15/12/2011	Eventuali implementazione di soluzioni tecnico-organizzative e informatiche tali da rendere la riduzione dei tempi effettiva	5%
Dal 16/12/2011 al 31/12/2011	Validazione dei risultati ed eventuale adozione del nuovo procedimento	5%

<b>Indicatore di risultato</b>	Pagamento mensile dei corrispettivi alle società di corse entro 45 giorni dall'arrivo della fattura nel 70% dei casi
--------------------------------	--

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
Unità di personale		
Risorse finanziarie		
Risorse tecnologiche		
LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)
		BASSO (0,6)
DESCRIZIONE	X	

**ASSI**

UFFICIO \_\_\_\_\_ CODICE \_\_\_\_\_

Priorità politica \_\_\_\_\_

Obiettivo strategico di riferimento Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici

Obiettivo operativo Revisione del procedimento di concessione e rinnovo colori

Data di inizio 01/06/2011 Data di completamento 31/12/2011 Liv. priorità Alta

Responsabile Segretario Generale

Referente Dirigente dell'Area Galoppo

Strutture coinvolte Aree tecniche, Servizio Informatica

FASI

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
---------------------------	------------------	------

Dal 01/06/2011 al 30/09/2011	Rilevazione dei procedimenti amministrativi e determinazione dei tempi di conclusione degli stessi	40%
------------------------------	--	-----

Dal 01/10/2011 al 15/11/2011	Revisione degli iter procedurali in modo da ottenere una riduzione sensibile dei tempi	50%
------------------------------	--	-----

Dal 16/11/2011 al 15/12/2011	Implementazione di soluzioni tecnico-organizzative e informatiche tali da rendere la riduzione dei tempi effettiva	5%
------------------------------	--	----

Dal 16/12/2011 al 31/12/2011	Validazione dei risultati e adozione dei nuovi procedimenti	5%
------------------------------	---	----

Indicatore di risultato Riduzione dei tempi di adozione dei provvedimenti amministrativi

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale \_\_\_\_\_

Risorse finanziarie \_\_\_\_\_

Risorse tecnologiche \_\_\_\_\_

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X		ASSI
-------------	---	--	------

UFFICIO		CODICE	
Priorità politica			
Obiettivo strategico di riferimento	Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici		
Obiettivo operativo	Implementazione del sistema di misurazione e valutazione delle performance		
Data di inizio	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2011
		Liv. priorità	Alta
Responsabile	Segretario Generale		
Referente	Responsabile dell'Ufficio di Supporto all'OIV		
Strutture coinvolte	Tutte le strutture dell'Ente Dirigenziali e non dirigenziali		

**FASI**

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
01/06/2011 - 31/08/2011	Prima mappatura delle delle attività dell'Ente desunte dall'analisi dei documenti esistenti	45%
31/08/2011 - 31/09/2011	Validazione da parte delle strutture coinvolte dei dati ricevuti in prima approssimazione - attività di revisione	5%
1/09/2011 - 16/09/2011	Preparazione template delle attività e prodotti standard per Funzioni di supporto (Personale, Informatica, Amministrazione)	20%
17/09/2011 - 31/09/2011	Validazione dei template per parte di competenza	5%
01/10/2011 - 30/10/2011	Definizione in collaborazione con le strutture coinvolte delle attività/oggetti di controllo core da monitorare per la valutazione delle performance (sulla base del modello esistente) e individuazione dei criteri di ribaltamento dei costi per CdC	15%
15/10/2011 - 30/10/2011	Definizione dei piani formativi per la formazione degli operatori	5%
01/11/2011 - 31/11/2011	Avvio della formazione per gli addetti ai CdC	5%

Indicatore di risultato	Denizione degli oggetti di controllo core per la valutazione delle performance
-------------------------	--

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate	
Unità di personale			
Risorse finanziarie			
Risorse tecnologiche			
LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
DESCRIZIONE	X		

ASSE

successore del // 2010  
(Legge n. 11 del 11, 11/11)

UFFICIO	CODICE
---------	--------

Priorità politica	
-------------------	--

Obiettivo strategico di riferimento	Innalzamento della qualità dei servizi erogati agli operatori ippici
-------------------------------------	--

Obiettivo operativo	Revisione del procedimento di gestione dei controlli antidoping cavalli, cavalieri, fantini e driver
---------------------	--

Data di inizio	01/06/2011	Data di completamento	31/12/2011	Liv. priorità	Alta
----------------	------------	-----------------------	------------	---------------	------

Responsabile	Segretario Generale
--------------	---------------------

Referente	Responsabile dell'Ufficio Veterinaria
-----------	---------------------------------------

Strutture coinvolte	Aree tecniche
---------------------	---------------

FASI
------

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
---------------------------	------------------	------

Dal 01/06/2011 al 15/10/2011	Rilevazione dei procedimenti amministrativi e determinazione dei tempi di conclusione degli stessi	60%
------------------------------	--	-----

Dal 30/09/2011 al 15/11/2011	Revisione degli iter procedurali in modo da ottenere una riduzione sensibile dei tempi e per migliorare l'efficacia	30%
------------------------------	---	-----

Dal 16/11/2011 al 15/12/2011	Implementazione di soluzioni tecnico-organizzative e informatiche tali da rendere la riduzione dei tempi effettiva e migliorare l'efficacia	5%
------------------------------	---	----

Dal 16/12/2011 al 31/12/2011	Validazione dei risultati e adozione dei nuovi procedimenti	5%
------------------------------	---	----

Indicatore di risultato	Riduzione dei tempi di adozione dei provvedimenti amministrativi
-------------------------	--

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale		
--------------------	--	--

Risorse finanziarie		
---------------------	--	--

Risorse tecnologiche		
----------------------	--	--

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X		
-------------	---	--	--

UFFICIO \_\_\_\_\_ CODICE \_\_\_\_\_

Priorità politica \_\_\_\_\_

Obiettivo strategico di riferimento Sviluppo programmazione tecnica di supporto alla definizione del palinsesto televisivo

Obiettivo operativo Definizione dei criteri per la redazione del calendario 2011 e 2012

Data di inizio 01/06/2011 Data di completamento 31/12/2011 Liv. priorità Alta

Responsabile Segretario Generale

Referente Segreteria Generale

Strutture coinvolte Segreteria Generale, Servizio Scommesse, Aree Tecniche

FASI

PERIODO DI PROGRAMMAZIONE	RISULTATO ATTESO	PESO
---------------------------	------------------	------

Dal 01/06/2011 al 31/08/2011	Analisi dell'attuale sistema e formulazione del calendario per la programmazione delle corse 2012	40%
------------------------------	---	-----

Dal 01/08/2011 al 15/09/2011	Formulazione dei criteri dell'attività agonistica e del calendario grandi premi 2012	30%
------------------------------	--	-----

Dal 01/08/2011 al 15/10/2011	Ottimizzazioni dei palinsesti per la raccolta scommesse 2011 e formulazione dello stesso per il 2012	30%
------------------------------	--	-----

Indicatore di risultato Miglioramento dei tempi di attuazione del calendario e della qualità della programmazione

Stima delle risorse	In dotazione	Programmate
---------------------	--------------	-------------

Unità di personale		
--------------------	--	--

Risorse finanziarie		
---------------------	--	--

Risorse tecnologiche		
----------------------	--	--

LIVELLO RENDIMENTO	ALTO (1)	MEDIO (0,8)	BASSO (0,6)
--------------------	----------	-------------	-------------

DESCRIZIONE	X		
-------------	---	--	--